

# 収 支 計 算 書

自 平成22年 4月 1日

至 平成23年 3月 31日

(1/2)

(単位:円)

勘 定 科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A) - (B)
<b>I 事業活動収支の部</b>			
<b>1 事業活動収入</b>			
<b>基本財産運用収入</b>	150,000	150,000	0
基本財産利息収入	150,000	150,000	0
<b>会費収入</b>	356,033,600	343,708,608	12,324,992
正会員会費収入	330,445,600	318,038,728	12,406,872
賛助会員会費収入	25,588,000	25,669,880	△ 81,880
<b>事業収入</b>	1,186,947,000	1,185,649,078	1,297,922
電話対応競技会収入	342,592,000	345,092,267	△ 2,500,267
会報等発行収入(注)	35,108,000	31,093,131	4,014,869
セミナー等収入	363,530,000	357,445,971	6,084,029
電話対応技能検定収入(注)	29,092,000	32,548,379	△ 3,456,379
ネット情報提供収入	62,741,000	65,285,208	△ 2,544,208
施設見学会収入(注)	38,682,000	36,836,589	1,845,411
コンサルティング収入	40,891,000	23,615,125	17,275,875
組織強化収入	48,747,000	51,003,510	△ 2,256,510
情報誌出版収入	169,405,000	168,280,995	1,124,005
その他事業収入(注)	56,159,000	74,447,903	△ 18,288,903
<b>助成金等収入</b>	181,128,000	184,992,000	△ 3,864,000
助成金収入	181,128,000	184,992,000	△ 3,864,000
<b>雑収入</b>	505,965	518,027	△ 12,062
受取利息収入	505,965	208,932	297,033
雑収入	0	309,095	△ 309,095
<b>事業活動収入計</b>	<b>1,724,764,565</b>	<b>1,715,017,713</b>	<b>9,746,852</b>
<b>2 事業活動支出</b>			0
<b>事業費支出</b>	1,406,484,600	1,375,511,757	30,972,843
電話対応競技会費支出	410,058,665	408,641,807	1,416,858
会報等発行費支出(注)	36,840,652	34,060,855	2,779,797
セミナー等費支出	402,389,045	397,147,878	5,241,167
電話対応技能検定費支出(注)	45,696,549	47,232,388	△ 1,535,839
ネット情報提供費支出	62,838,683	69,145,748	△ 6,307,065
施設見学会費支出(注)	58,542,416	53,403,163	5,139,253
コンサルティング費支出	40,465,441	23,791,411	16,674,030
組織強化費支出	150,954,353	146,024,328	4,930,025
情報誌出版費支出	167,063,457	165,454,201	1,609,256
その他事業費支出(注)	31,635,339	30,609,978	1,025,361
<b>管理費支出</b>	313,946,800	286,544,096	27,402,704
給与手当支出	87,870,000	81,446,547	6,423,453
法定福利費支出	13,942,000	11,894,109	2,047,891
退職給付支出	2,825,000	3,829,376	△ 1,004,376
会議費支出	82,121,200	69,766,358	12,354,842
旅費交通費支出	7,935,000	7,133,369	801,631
通信運搬費支出	15,050,000	13,427,153	1,622,847
編集印刷費支出(注)	4,292,000	4,803,231	△ 511,231
備品消耗品費支出	8,529,000	9,420,853	△ 891,853
賃借料支出	27,016,600	25,410,294	1,606,306
委託費支出	20,932,000	18,050,194	2,881,806
租税公課支出	19,196,000	17,479,792	1,716,208
その他管理費支出(注)	24,238,000	23,882,820	355,180
<b>事業活動支出計</b>	<b>1,720,431,400</b>	<b>1,662,055,853</b>	<b>58,375,547</b>
<b>事業活動収支差額</b>	<b>4,333,165</b>	<b>52,961,860</b>	<b>△ 48,628,695</b>

# 収 支 計 算 書

自 平成22年 4月 1日  
至 平成23年 3月31日

(2/2)

(単位:円)

勘 定 科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	増 減 (A) - (B)
<b>II 投資活動収支の部</b>			
<b>1 投資活動収入</b>			
<b>特定資産取崩収入</b>	<b>32,304,000</b>	<b>32,395,553</b>	<b>△ 91,553</b>
退職給付引当資産取崩収入	32,304,000	28,085,803	4,218,197
役員退職慰労金積立資産取崩収入	0	4,309,750	△ 4,309,750
<b>投資活動収入計</b>	<b>32,304,000</b>	<b>32,395,553</b>	<b>△ 91,553</b>
<b>2 投資活動支出</b>			
<b>特定資産取得支出</b>	<b>30,833,000</b>	<b>27,950,136</b>	<b>2,882,864</b>
退職給付引当資産取得支出	30,000,000	26,500,136	3,499,864
役員退職慰労金積立資産取得支出	833,000	1,250,000	△ 417,000
70周年記念行事積立資産取得支出		200,000	△ 200,000
固定資産取得支出	100,000	2,039,263	△ 1,939,263
什器備品取得支出	100,000	2,039,263	△ 1,939,263
<b>投資活動支出計</b>	<b>30,933,000</b>	<b>29,989,399</b>	<b>943,601</b>
<b>投資活動収支差額</b>	<b>1,371,000</b>	<b>2,406,154</b>	<b>△ 1,035,154</b>
<b>III 財務活動収支の部</b>			
<b>1 財務活動収入</b>			
財務活動収入計	0	0	0
<b>2 財務活動支出</b>			
財務活動支出計	0	0	0
<b>財務活動収支差額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV 予備費支出</b>	<b>3,000,000</b>	<b>0</b>	<b>3,000,000</b>
<b>当期収支差額</b>	<b>2,704,165</b>	<b>55,368,014</b>	<b>△ 52,663,849</b>
<b>前期繰越収支差額</b>	<b>330,805,958</b>	<b>356,522,873</b>	<b>△ 25,716,915</b>
<b>次期繰越収支差額</b>	<b>333,510,123</b>	<b>411,890,887</b>	<b>△ 78,380,764</b>

(注) 第35回評議員会における平成22年度収支予算書(案)の承認時の勘定科目の開示名を一部変更して表示しております。

<変更内容>

	変更前	変更後
事業収入	その他事業収入 159,041,000	会報等発行収入 35,108,000 電話応対技能検定収入 29,092,000 施設見学会収入 38,682,000 その他事業収入 56,159,000 計 159,041,000
事業費支出	その他事業費支出 172,714,956	会報等発行費支出 36,840,652 電話応対技能検定費支出 45,696,549 施設見学会費支出 58,542,416 その他事業費支出 31,635,339 計 172,714,956
管理費支出	その他管理費支出 28,530,000	編集印刷費支出 4,292,000 その他管理費支出 24,238,000 計 28,530,000